INTRODUCCIÓN 06

PARTE 1

PRÁCTICA REFLEXIVA 08

1 OTRA FORMA DE PENSAR EN TRANSFORMAR 09

¿Ecosistema o red? 09

2 INVENTAR EL FUTURO 12

¿Cambiar, innovar, transformar? 12

Salir de la normalidad convencional 13

Tres palabras fundamentales: motivación, formación y posibilidad 14

3 PROPÓSITO DEL ECOSISTEMA DE APRENDIZAJE E INNOVACIÓN 15

Ecosistemas de aprendizaje, innovación y transformación 16

PARTE 2

HOJA DE RUTA PARA LA CREACIÓN DE ECOSISTEMAS 19

COCREANDO EL ECOSISTEMA 20

ETAPA 1

DEFINIR LOS ECOSISTEMAS 23

¿Quién participa? 23

¿Qué es un ecosistema? 24

¿Qué une a un ecosistema? 24

¿Cómo son las relaciones que se establecen entre las organizaciones de un ecosistema? 26

¿Qué principios sostienen un ecosistema? 26

¿Qué papel juega la confianza? 26

¿Cuánto hay de espontáneo y cuánto de programado? 27

¿Qué relación tienen las acciones con el propósito del ecosistema? 27

ETAPA 2

DISEÑAR UNA ESTRUCTURA 28

¿Cómo es la estructura de un ecosistema? 28

¿Cómo pasamos del egosistema al ecosistema? 28

¿Cómo podemos trabajar la mentalidad en red de los integrantes de un ecosistema? 30

¿Cómo se crea y fortalece una mentalidad de trabajo en red? 30

¿Qué recursos se necesitan? 31

ETAPA 3

SOSTENIBILIDAD DEL ECOSISTEMA 34

¿Cómo se dinamiza un ecosistema? 34

¿Qué se necesita del equipo que lidere el ecosistema? 34

¿Cómo se maneja el equilibrio para el funcionamiento de un ecosistema? 36

¿Cómo evoluciona un ecosistema y cambian las acciones en función de su desarrollo? 37

¿Qué tensiones surgen a lo largo del desarrollo de un ecosistema? 38

¿Cómo de abierto debe ser un ecosistema? 38

ETAPA 4

CÍRCULO DE MEJORA 39

¿Qué fases podemos definir para medir el impacto y las medidas de mejora en un ecosistema de aprendizaje e innovación? 39

FASE 1

¿Cuáles deberían ser las actuaciones iniciales recomendables? 39

FASE 2

¿Cuáles podrían ser las actuaciones programables? 39

FASE 3

¿Cómo medir regularmente el impacto para que la iteración se convierta en un ciclo permanente y sostenible? 40

FASE 4

¿Cómo comunicar el impacto de un ecosistema? 40

PARTE 3

RECURSOS CLAVE 42

Metodología de los encuentros 43

Playlist de referentes 47

Ecosistemas que nos inspiran 51

Playlist de herramientas 60

Playlist de debate 65

Playlist de lecturas 67

CONCLUSIONES 69

REFERENCIAS 72